

**الإستراتيجية الطاقوية الروسية تجاه الإتحاد  
الأوربي منذ عام 2000م**

**(الواقع والآفاق)**

**أ. سليم بركاني - جامعة باجي مختار عنابة -**



## ملخص:

موضوع هذه الدراسة يتعلق بتحليل ومناقشة السياسة الخارجية الروسية تجاه الاتحاد الأوروبي في فترة ما بين عام 2000 وعام 2012م.

وعليه، قمنا برسم الإطار العام لصياغة وتنفيذ السياسة الخارجية الروسية خلال فترة الدراسة، وتحديد أهدافها في ظل تركيزها على الجانب الاقتصادي وتأمين مواردها الطبيعية، وعلى وجه الخصوص مواردها الطاقوية، ثم بيّنا كيفية استخدام روسيا لهذه الموارد الطاقوية في سياستها تجاه الاتحاد الأوروبيين، ومعاينة مدى نجاحها في تحقيق مصالحها القومية من خلال هذه السياسة، وأخيرا اقترحنا صورة عن آفاقها المستقبلية.

وفي النهاية توصلنا إلى أنّ المصلحة القومية بقت المحرك الرئيسي في صياغة وتنفيذ السياسة الخارجية للدول، ومنها روسيا، حتى في زمن ما بعد الحرب الباردة.

**الكلمات المفتاحية:** روسيا، الاتحاد الأوروبي، السياسة الخارجية، المصلحة القومية، الموارد الطاقوية، الأمن الطاقوي.

**RESUME:**

*L'objet de cette étude est l'analyse et l'interprétation de la politique étrangère de la Russie envers l'Union Européenne entre 2000 et 2012. Pour ce faire, nous avons mis en évidence le cadre général de l'élaboration et l'exécution de la politique étrangère de la Russie durant cette période, ses intérêts nationaux fixés comme objectifs à atteindre à travers cette politique basée sur l'ECONOMIE et l'utilisation de ses RESSOURCES ENERGETIQUES comme OUTIL pour les réaliser, et après, nous avons établi une certaine évaluation de cette stratégie ainsi que ses perspectives et son évolution future.*

*En conclusion, nous avons constaté que l'intérêt national demeure toujours un élément moteur dans la formulation et l'exécution de la politique étrangère des Etats, dont la RUSSIE, même en temps de l'après – guerre froide.*

**LES MOTS CLES :** *La Russie, L'union Européenne, La Politique Etrangère, Intérêt National, Les Ressources Energétiques, La Sécurité Energétique*

## مقدمة :

في فترة ما بعد الحرب الباردة التي تميزت خاصة بتراجع دور القوة العسكرية في إدارة شؤون العلاقات الدولية ، لجأت روسيا، مع وصول بوتين إلى سدة الحكم، إلى استراتيجية تعظيم دور البعد الاقتصادي في سياستها الخارجية، لاسيما من خلال استغلال مواردها الطاقوية. والسؤال الذي يطرح نفسه هو: كيف توصلت روسيا لجعل مواردها الطاقوية مخرجا لها من معضلة البحث عن أدوات جديدة تستخدمها في سعيها لتحقيق مصالحها القومية في إطار سياستها الخارجية تجاه الاتحاد الأوروبي منذ عام 2000 ؟

وللإجابة عليه، سنركز على القضايا التالية: تحديد أولويات السياسة الخارجية الروسية لما بعد الحرب الباردة، السياقات التي جعلت روسيا تتوجه للاعتماد على البعد الاقتصادي في سياستها الخارجية منذ عام 2000 م، كيفية توظيف روسيا مواردها الطاقوية لتحقيق أهداف سياستها الخارجية في مواجهة الاتحاد الأوروبي ومدى نجاحها في هذا المسعى.

## I. أولويات السياسة الخارجية الروسية

تعبّر الأولويات السياسية، العسكرية، والاقتصادية عن المصالح القومية التي تسعى روسيا لتحقيقها عبر سياستها الخارجية، وتتضمن هذه الأولويات ما يلي:

1. أولويات المجال السياسي: حماية النموذج الروسي لنظام الحكم<sup>(1)</sup>، إبقاء الجمهوريات السوفياتية السابقة تحت نفوذ روسيا السياسي المباشر. تحقيق فكرة التعددية القطبية لمواجهة

الأحادية القطبية وتكثيف المشاركة في مختلف الهيئات الدولية المختلفة للدفاع عن مصالحها<sup>(2)</sup>.

2. أولويات المجال العسكري: منها نذكر: الحفاظ على السلامة الإقليمية، . الحفاظ على استقرار وأمن بلدان جوارها القريب الذي تعتبره بمثابة امتداد لأمنها القومي<sup>(3)</sup>، من هنا جاء حرص روسيا على الإحتفاظ بأسلحتها النووية لتأكيد مكانتها الدولية<sup>(4)</sup>.

3. أولويات المجال الإقتصادي: لتحقيق نهضتها الإقتصادية، عملت روسيا على تثمين مواردها الطّبيعية، وسعت لتنويع علاقاتها الإقتصادية، كما منحت لقضية إنضمامها للمنظمة العالمية للتجارة أهمية خاصة<sup>(5)</sup>.

## II. التّوجه الإقتصادي في السّياسة الخارجية الرّوسية منذ عام 2000م

يمثل التّوجه الإقتصادي للسّياسة الخارجية لروسيا تحولا من أجل تأقلمها مع أوضاع نهاية الحرب الباردة ؛ ولإلحاطة به سنتناول المسائل التّالية:

### 1. نشأة التّوجه الإقتصادي في السّياسة الخارجية الرّوسية:

نظرا لتزايد أهمية العامل الإقتصادي في العلاقات الدّولية لما بعد الحرب الباردة، قررت روسيا إنجاز نهضتها الإقتصادية، لأنّها شرط هام لتبوّها مكانة محترمة في العالم<sup>(6)</sup> 7؛ ومنذ مجيئه، اعتمد الرئيس بوتين على سياسة مبنية على ركائز متكاملة، ومنها نذكر : البراغماتية السّياسية، الإحتفاظ بقوة عسكرية رادعة، وكل هذا تسنده قوة إقتصادية تكون بمثابة النّواة

الصَّلبة في مشروع النهضة الروسية الجديدة<sup>(7)</sup> ؛ وهي سياسة بدأت قبل مجيئه للكرملين إلاّ أنّه قد أعطى لها دفعا أكبر، ومنحها طابعا خاصا بشخصيته<sup>(8)</sup>.

## 2. مضمون التّوجه الإقتصادي في السّياسة الخارجية الروسية:

هذا التّوجه الرّوسى يهدف لتوفير ظروف جيّدة لإنجاز النّمو الإقتصادي للبلاد<sup>(9)</sup>، وعليه، رفع الكرملين من درجة أهمية الملفات الإقتصادية في علاقاته مع مختلف شركائه الإقتصاديين<sup>(10)</sup> ؛ واختارت موسكو هذه السّياسة لأنّ للنّجاح الإقتصادي أهمية عظّمة في بناء قوّة الدّولة التي تحتاجها لحماية نفسها من المخاطر<sup>(11)</sup> ؛ لذا تسعى روسيا، بكلّ إصرار، لتوفير الظّروف الملائمة لإنجاز نهضتها القومية عبر سياسة التّقويم الاقتصادي<sup>(12)</sup>، الهادفة لترسيخ إستراتيجية القوّة الشّاملة<sup>(13)</sup>، وهي لا تعتمد على إيديولوجيا عسكرية بل تعتمد على إيديولوجيا إقتصادية: القومية الاقتصادية<sup>(14)</sup> ؛ وهوما يؤكده الرئيس بوتين، قائلا: " قوّة روسيا يجب أن تبنى على أساس إقتصاد يكون من النّوع الرّأسمالي "<sup>(15)</sup>. ومن المؤشرات الدّالة على هذا التّوجه نجد ارتفاع حجم الإستثمار الرّوسى في الخارج، بحيث انتقل من 3,3 مليار دولار سنة 1995 ليلغ 202,8 سنة 2008 م<sup>(16)</sup>.

### 3. سياقات نشأة التّوجه الإقتصادي في السّياسة الخارجية الروسية:

#### أ. السّياقات الدّولية:

جاء التّوجه الإقتصادي للسّياسة الخارجية الروسية منذ عام 2000م في ظل ظروف دولية غير مسبوقة، بحيث نجد: من جهة، أحادية قطبية بزعامة أمريكا ؛ ومن جهة أخرى، عمولة إقتصادية شاملة.

#### ب. السّياقات الدّاخلية:

بعد الإنهيار الكبير الذي عرفته روسيا من جرّاء سياسة العلاج بالصّدمة في ظل حكم الرئيس يلتسين، برزت نخبة سياسية روسية تحمل رؤيا تعطي دورا كبيرا للجانب الإقتصادي في عملية بناء قوّة الدّولة، بحيث ترى بأنّ النّهضة الإقتصادية هي الشرط الأساسي لعودة روسيا كقوة دولية عظيمة.

### 4. أهمية الموارد الطّاقوية في التّوجه الإقتصادي للسّياسة الخارجية الروسية:

لإبراز أهمية الموارد الطّاقوية في التّوجه الإقتصادي للسّياسة الخارجية الروسية اخترنا استعراض المسائل التّالية:

#### أ. مميزات السّوق الطّاقوية العالميّة:

من بين خصائصها، نذكر التّالية<sup>(17)</sup>:

- ارتفاع أسعار الموارد الطّاقوية .
- تزايد التّهديدات التي تستهدف طرق نقل الموارد الطّاقوية عبر البحار.
- بداية نضوب الإحتياطات الطّاقوية العالميّة.



- الإرتفاع المذهل في حجم استهلاكها.

- ازدياد مخاطر الكوارث الطبيعية.

ب. مكانة روسيا في المجال الطاقوي على المستوى العالمي:

لعل من بين العوامل التي سهلت على روسيا إختيار هذا النهج هو توفرها على ثروات

طاقوية هائلة، وهوما يُوضحه الجدول التالي<sup>(18)</sup>:

نوع الطاقة	المجال	مرتبة روسيا	نسبة الإنتاج : روسيا / العالم
الغاز	الإنتاج : 2012	2	19,1 %
	التصدير : 2012	1	22,3 %
البترو	الإنتاج : 2012	2	12,6 %
	التصدير : 2011	2	12,5 %
الفحم	الإنتاج : 2012	6	04,5 %
	التصدير : 2012	4	08,8 %
الكهرباء	الإنتاج : 2011	3	04,8 %
	التصدير : 2011	4	08 %

وفي هذا السياق نجد بأنّه منذ عام 2000م تعتمد روسيا في سياستها الخارجية على

ما يُطلق عليه مصطلح : الدبلوماسية الطاقوية<sup>(19)</sup> ؛ وقد اتجهت روسيا نحو هذا المنحى

انطلاقاً من وعيها بأنّ الطاقة هي دعامة لقوّتها الدّاخلية، وملكانتها الدّولية أيضاً، وهوما

يسمح لها بلعب أدوار إقليمية وعالمية<sup>(20)</sup> ؛ وهنا نجد الرئيس بوتين يُصرّح، في سبتمبر

2005م أمام مجلس الأمن القومي الروسي، قائلاً : "بالأمس، ارتكزت قوة الإتحاد السّوفياتي

على قوّة الردع النووي ؛ وأما اليوم، فروسيا تستمد قوّتها من قدرتها على وقف تدفق الغاز والتّقط نحو الخارج "(21).

ج . مكانة الإتحاد الأوروبي في المجال الطّاقوي على المستوى العالمي:

فيما يخص الإتحاد الأوروبي، فإننا نجد القطاع الطّاقوي يتميز بخصائص ، هي:

1 - تناقص الإنتاج الطّاقوي (22).

2 - تزايد استهلاك الإتحاد الأوروبي للمواد الطّاقوية المختلفة (23).

3 - تزايد نسبة واردات الإتحاد الأوروبي مقارنة بالإستهلاك الإجمالي (24).

4 - ارتفاع فاتورة واردات الإتحاد الأوروبي من الموارد الطّاقوية (25).

III . تطبيقات الإستراتيجية الطّاقوية الروسية تجاه الإتحاد الأوروبي منذ عام 2000م

قامت الإستراتيجية الطّاقوية الروسية على مجموعة أسس وقواعد موجّهة يظهر تنفيذها

من خلال تطبيقاتها الميدانية، ومن بين هذه التّطبيقات نذكر مايلي :

1 . استرجاع الدّولة لسيّطرتها على قطاع الطّاقة: ومن أبرز الإجراءات في هذا الإطار

نذكر ما يلي: استرجاع الدّولة لسيّطرتها على شركة غازبروم، وبذلك صارت الشركات

العمومية هي الفاعل الرّئيسي في مجال الطّاقة الإعتيادية (26). وقد اتبعت روسيا نفس

الطّريقة فيما يخص المجال النووي (27)

2. تحقيق الأمن الطاقوي الروسي: عملت روسيا على استمرار سيطرة الدولة على مواردها الطاقوية، وضمان وصولها إلى الأسواق الدولية<sup>(28)</sup>، كما سيطرت على شبكات نقل هذه الموارد للأسواق الخارجية<sup>(29)</sup>.

3. زيادة وتكريس التبعية الطاقوية للاتحاد الأوروبي نحو روسيا: ويكون ذلك من مرحلة الإنتاج وصولاً لمرحلة التوزيع، خاصة مع غياب البديل الآمن<sup>(30)</sup>، ويتم ذلك في إطار الحرص الدائم للحكومة على دعم القدرة التنافسية للشركات الطاقوية الروسية<sup>(31)</sup>.

4. التحرر من التبعية الطاقوية الروسية للسوق الأوروبية<sup>(32)</sup>.

5. التنسيق مع بعض كبار منتجي الموارد الطاقوية<sup>(33)</sup>.

6. دعم الشركات الروسية في الخارج<sup>(34)</sup>.

7. اتباع روسيا سياسة فرق تسد بإثارة التنافس بين مختلف زبائنها<sup>(35)</sup>.

#### IV. تقييم الإستراتيجية الطاقوية الروسية تجاه الاتحاد الأوروبي:

لتقييم الإستراتيجية الطاقوية الروسية تجاه الاتحاد الأوروبي منذ عام 2000 م نقوم ببحث مدى تمكن روسيا من تحقيق الأهداف المتوخاة من هذه الإستراتيجية، والتي تتمثل في أولويات روسيا في المجالات الثلاثة: السياسي، العسكري والإقتصادي.

##### 1. في المجال السياسي:

نبحث روسيا في التأثير على مختلف الأجندات السياسية لبلدان الاتحاد الأوروبي وجعلها تتماشى مع أهداف سياستها الخارجية، أو على الأقل تحييدها وضمان عدم اتباعها

لسياسات معادية للمصالح القومية الروسية<sup>(36)</sup>؛ ولهذا ، نلاحظ بأنّ الغربيين أجّلوا سعيهم الرّامي لضم بلدان الجوار الرّوسى إلى المؤسسات الأورو. أطلسية، وبذلك استطاعت روسيا الحفاظ على كيائها السّياسي وحماية سيادتها القومية، والحفاظ كذلك على نفوذها الإقليمي.

## 2. في المجال العسكري:

بفضل استراتيجيتها الطّاقوية تمكنت روسيا من وقف زحف التّاتونخوحدوها<sup>(37)</sup>، وبذلك أبعدت عنها مخاطر تهدد أمنها القومي؛ كما سمحت لها بالتّواجد مرة أخرى في بحر البلطيق، بحجة ضمان أمن صادراتها الطّاقوية، ويُعد هذا التّواجد هاما للأمن القومي الرّوسى.

## 3. في المجال الإقتصادي:

من المكاسب التي حققتها روسيا، بتطبيق استراتيجيتها الطّاقوية، نذكر: الحصول على مداخيل مالية ضخمة بفضل صادراتها الطّاقوية خصصت جزءا هاما منها لبناء نهضتها الإقتصادية الجديدة؛ كما ساهمت هذه المداخيل المالية الضخمة في توفير التمويل لتحديث جيوشها من أجل حماية أمنها القومي ومواجهة التّحديات والمخاطر المتزايدة.

## IV. الآفاق المستقبلية للإستراتيجية الطّاقوية الروسية تجاه الإتحاد الأوربي

تواجه الإستراتيجية الطّاقوية الروسية تحديات قد تنقص من فعّاليتها، ومنها نذكر : إلى أيّ حد تستطيع روسيا توفير الموارد الطّاقوية لتشريف عقودها مع زبائنها ؛ خاصة، مع تزايد حجم الطّلب الداخلي على المواد الطّاقوية ؟ وإلى أيّ حد تستطيع توفير الإستثمارات المالية اللازمة لتحديث قطاعها الطّاقوي للحفاظ على قدرتها التنافسية في هذا المضمار ؟ ؛ وهل

سيبقى الأوروبيون غير قادرين على صياغة سياسة طاقوية موحدة يواجهون بها سيطرة روسيا، وأيضا غير قادرين على إيجاد مصادر بديلة تعوض الموارد الطاقوية الروسية وتخلصهم من هيمنتها على أمنهم الطاقوي ؟. وفي ضوء هذه التحديات المختلفى نحاول رسم تطور وآفاق هذه الإستراتيجية ؛ ولأنّ العلاقات الدولية ليست جامدة بل هي متغيرة ومتطورة وتتسم بالديناميكية<sup>(38)</sup>، وتخضع في عملية صيرورتها، استمرارا أو تغيرا، لتطور العوامل التي أدت إلى نشوئها في بادئ الأمر ؛ وعليه، فإنّ الإستراتيجية الطاقوية، التي تستخدمها روسيا منذ عام 2000م كأداة لتنفيذ سياستها الخارجية تجاه الإتحاد الأوربي، تخضع في عملية تطورها لتطور العوامل التي أدت إلى اعتمادها كأداة لتنفيذ هذه السياسة الخارجية بهدف تحقيق مختلف رهاناتها في علاقاتها بالإتحاد الأوربي .

والإستمرار، في السياسة الخارجية يعني ثبات هذه السياسة في توجهاتها العامة من حيث أهدافها و/ أو أدواتها المستخدمة في عملها. وأما التغير، فهو بصورة عامة، تغير يُصيب ظاهرة معينة في بنيتها الكلية أو الجزئية، أو في وظيفتها العامة أو الخاصة<sup>(39)</sup>؛ ويميّز شارلز هيرمان بين أربعة أنواع من التغير في السياسة الخارجية، وهي كالتالي :

1. التغير التكميلي، 2. التغير البرنامجي، 3. التغير في الأهداف، وفيه لا يكون التغير في الأدوات فقط بل في الأهداف أيضا . 4. التغير في التوجهات<sup>(40)</sup>.

والبحث في مسألة آفاق الإستراتيجية الطاقوية الروسية تجاه الإتحاد الأوربي المتبعة منذ عام 2000م يقودنا إلى استشراف المسار المستقبلي لها لتحديد مدى استمرارها

أو تغييرها، وهذا من خلال استعراض مختلف احتمالات هذا المسار الممكنة بمعنى رسم مختلف سيناريوهات الممكنة ومناقشتها . والسيناريو هو: " وصف لوضع مستقبلي ممكن أو محتمل أو مرغوب فيه، مع توضيح للمسارات التي يأخذها شكل هذا الوضع المستقبلي، وذلك انطلاقاً من وضع ابتدائي مفترض<sup>(41)</sup> " ؛ وعليه، فالسيناريو يتأسس على المقومات التالية :

1 . معطيات الوضع القائم، 2 . وصف المسارات المستقبلية، 3 . وصف وضع مستقبلي لظاهرة معينة<sup>(42)</sup> .

وفي دراستنا نجد:

- معطيات الوضع القائم: تتمثل في استخدام روسيا للعامل الطاقوي كأداة لتحقيق أهداف سياستها الخارجية ( الرهانات السياسية، العسكرية والإقتصادية ) تجاه الاتحاد الأوروبي، في ظل تبعية هذا الأخير طاقوياً لروسيا .

الوضع المستقبلي: فيكون إما استمرار روسيا في انتهاج هذه الإستراتيجية أو تغييرها ، وكل ذلك وفق مسارات احتمالية يؤطرها الوضع الدولي العام .

وباعتبار السياسة الخارجية توليفة تربط أهداف هذه السياسة ( المصالح القومية : السياسية، العسكرية والإقتصادية التي تسعى روسيا إلى تحقيقها في علاقاتها بالاتحاد الأوروبي )، من جهة ؛ والوسائل المستخدمة لبلوغها ( وفي دراستنا، هي : الإستراتيجية الطاقوية الروسية ) من جهة أخرى ؛ وعليه، فأفاق الإستراتيجية الروسية ستتخذ صورة الاحتمالات التالية:

### أولا / سيناريوهات الإستمرار:

السيناريو رقم 1: يتضمن استمرار أهداف السياسة الخارجية لروسيا كما هي، مع استمرار نفس الإستراتيجية الطاقوية المعتمدة كأداة لتحقيق هذه الأهداف.

السيناريو رقم 2: يتضمن استمرار نفس الإستراتيجية الطاقوية المعتمدة كأداة لتحقيق أهداف السياسة الخارجية لروسيا كما هي، مع تغيير أهداف هذه الأخيرة.

### ثانيا / سيناريوهات التغير:

السيناريو رقم 3 : يتضمن تغيير أهداف السياسة الخارجية لروسيا، هذا من جهة ؛ مع تغيير الإستراتيجية الطاقوية المعتمدة كأداة لتحقيق هذه الأهداف.

السيناريو رقم 4 : يتضمن استمرار أهداف السياسة الخارجية لروسيا كما هي، مع تغيير الإستراتيجية الطاقوية المعتمدة كأداة لتحقيق هذه الأهداف.

نظريا، آفاق الإستراتيجية الطاقوية المتبعة من طرف روسيا منذ عام 2000م ستتشكل مستقبلا ، وفق السيناريوهات الأربعة المذكورة آنفا ؛ ومن بين هذه السيناريوهات، نقدّر بأن السيناريو هين رقم : 2 ورقم : 3 سيبقيان مستبعدين لأنهما يتضمنان تغييرا في أهداف السياسة الخارجية الروسية، وهو أمر غير محتمل، علما بأن هذه الأهداف من المصالح الحيوية للدولة ؛ كما نعتبر أيضا بأن السيناريو رقم : 4 سيبقى مستبعدا، على افتراض بقاء الدولة فاعلا راشدا، وبالتالي لا تغيير سياسة مريحة ؛ وأما فيما يخص السيناريو رقم : 1، والذي يتضمن استمرار السياسة الخارجية الروسية تجاه الاتحاد الأوروبي بنفس الأهداف، في المجال السياسي، العسكري والإقتصادي، مع استمرار اتباع

الإستراتيجية الطاقوية كأداة لتحقيق هذه الأهداف، فهو المرشح بأن تكون العلاقات بين روسيا والإتحاد الأوروبي منسوجة حسب منواله، مما يعني بأن الوضع القائم بين هذين الطرفين منذ عام 2000م سيستمر ولن يشهد تغيرات جذرية.



## الخاتمة

مع انتهاء الحرب الباردة وبروز وضع جيواستراتيجي غير معهود على المستوى العالمي، وهوما دفع روسيا لإعادة النظر في سياستها الخارجية ولاسيما تجاه الإتحاد الأوروبي، خاصة بعد مجيء الرئيس بوتين ، فبدأ عهد جديد من السياسة الخارجية الروسية، هدفه الأسمى: استعادة روسيا لمكانتها الدولية المفقودة ؛ ولتحقيق هذه الغاية، اعتمدت روسيا على بناء قوتها الإقتصادية بتمتين ثرواتها الطبيعية خاصة مواردها الطاقوية، والتي جعلت منها أداتها الرئيسية في سياستها الخارجية، لاسيما في علاقاتها بدول الإتحاد الأوروبي، إلى درجة أن هناك العديد من الباحثين من ذهب إلى وصف هذه السياسة الخارجية الروسية بـ : دبلوماسية الأنايب، والتي لجأت روسيا إليها كبديل عن القوة العسكرية لتحقيق مصالحها، علما وأنّ دول الإتحاد الأوروبي في وضعية تبعية كبيرة لروسيا فيما يخص تأمين حاجياتها من الموارد الطاقوية، وهوما استغلته روسيا لفرض رؤيتها على زبائنها الأوروبيين ؛ وفعلا، استطاعت تحقيق بعض النجاح بحيث تمكنت من وقف امتداد توسع الناتو ومؤسسات الإتحاد الاوربي نحو مناطق نفوذها، كما حافظت على كيانها كدولة وكنظام سياسي واقتصادي. وعليه، يُمكن القول بأنّ استخدام روسيا للعامل الطاقوي كأداة في سياستها الخارجية تجاه الإتحاد الأوروبي منذ عام 2000م حقق لها أهداف سياستها الخارجية، ولو بصورة نسبية.

## هوامش الدراسة:

(1) laurent, vinatier . les relations ue – russie : moscou pose ses conditions. policy paper . notre europe . n° 20 . mars 2006 . p. 12

(2) paul-henry, dasseleer. enjeux politiques d'un acteur economique dans le secteur energetique : gazprom . les ACTEURS PRIVES AU SERVICE D'UNE VISION GEOPOLITIQUE. BRUXELLES : CENTRE D'ETUDES DE SECURITE ET DE DEFENSE. P. 45 .

(3) IONA-IULICA, VPOICU & MADELEINE, PEPENEL .  
ENERGY INSECURITY CRISIS : THE CASE OF GEORGIA .  
EUROPEAN JOURNAL OF INTER-DISCIPLINARY STUDIES.  
ISSUE N° 03. DECEMBER 2010 . P. 33 .

(4) آيت عبد السلام، صابر . مرجع سبق ذكره .

(5) نفس المرجع السابق.

(6) ISABELLE, FACON . LA POLITIQUE EXTERIEURE DE LA RUSSIE DE POUTINE : ACQUIS, DIFFICULTES ET CONTRAINTES. FRS. FONDATION POUR LA RECHERCHE STRATEGIQUE. N° 62, SEPTEMBRE 2011. P.553.

(7) - POL – HENRY, DASSELEER . OP-Cit. P. 44 .

(8) - GOMART, THOMAS . VLADIMIR POUTINE OU LES AVATARS DE LA POLITIQUE ETRANGERE DE LA RUSSIE . POLITIQUE ETRANGERE .N°3 / 4 . 2003 . P. 792 .

(9) - ISABELLE, FACON . OP-Cit. P.551 .

(10) - Idem.

(11) جوليوس ، ديان . قوى الولايات المتحدة : هل هي في صعود أم في هبوط ؟ .  
ترجمة : رلى صالح وحضر أبوناصر . مجلة الثقافة العالمية . الكويت : المجلس الوطني للثقافة  
والفنون والآداب. العدد 162 . سبتمبر / أكتوبر 2011. ص: 16.

(12) DMITRI, KRIZILIEV. LA RUSSIE ET L'UNION  
EUROPEENNE : HISTOIRE, ETAT ET PERSPECTIVES DE  
PARTENARIAT . Mémoire présenté pour obtenir le diplôme de :  
MASTER en ADMINISTRATION PUBLIQUE . ENA / PARIS .  
2005 . P.28.

(13) VICTOR, BERNARD . [ et all ] . QUELLE STRATEGIE  
DE PUISSANCE POUR LA RUSSIE?. BDC . ECOLE DE  
GUERRE ECONOMIQUE . N° 12 . 2006 . P. 06.

(14) LILIANA, TROFIM . LE SECTEUR ENERGETIQUE DE  
LA RUSSIE ENTRE ECONOMIQUE ET  
POLITIQUE . Mémoire présenté pour obtenir LE DIPLOME  
DES HAUTES ETUDES EUROPEENNES ET INTERNATIONA-  
LES . INSTITUT DES HAUTES ETUDES EUROPEENNES ET  
INTERNATIO-NALES . 2009 . P.11.

(15) Idem.

(16) PHILIPPE-PELE, CLAMOUR . LA DIPLOMATIE RUSSE  
EN PLEIN DEVELOPPEMENT . GEOECONOMIE . HIVER  
2010 / 2011 . P. 01 .

(17) KHADER, BICHARA . QUELLE SECURITE  
ENERGETIQUE POUR L'UE ? CAS DU PETROLE ET DU  
GAZ . GEOSTRATEGIQUES. N°2. JUILLET 2008. P. 105 .

(18) *ENERGIE EN RUSSI. sur le lien électronique : [http : // fr.wikipedia . org / w / index . php ? title = Energie \\_ en \\_ Russie & oldid = 195874471](http://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Energie_en_Russie&oldid=195874471)*

(19) *LILIANA, TROFIM . OP-Cit. P.14 .*

(20) د/ نورهان، الشيخ . سياسة الطاقة الروسية وتأثيرها على التوازن الإستراتيجي العالمي . قضايا . المركز الدولي للدراسات المستقبلية والإستراتيجية . العدد 10، السنة الأولى. أبريل 2005 . ص : 10 .

(21) *THIERRY, WOLTON . LE KGB AU POUVOIR: LE SYSTEME POUTINE .PARIS : EDITIONS GALLIMARD . 2008 . P. 290 .*

(22) *ENERGIE EN UNION EUROPEENNE. sur le lien électronique : [http : // epp . eurostat . ec . europa . eu / statistics \\_ explained / index . php / File : Energy \\_ production, \\_ 2000 and 2010 \\_ \( millions \\_ tonnes \\_ of \\_ oil \\_ equivalent \) – fr, png](http://epp.eurostat.ec.europa.eu/statistics_explained/index.php/File:Energy_production,_2000_and_2010_(millions_of_oil_equivalent)-fr.png)*

(23) *Idem.*

(24) *ENERGIE EN UNION EUROPEENNE. sur le lien électronique : [http : 2000 \\_ 2010 \\_ \( % 25 \\_ of \\_ net \\_ imports \\_ in \\_ gross \\_ inland \\_ consum \\_ and \\_ bunkers \\_ based \\_ on \\_ tonnes \\_ of \\_ oil \\_ equivalent \) – fr, png](http://2000-2010-(%25-of-net-imports-in-gross-inland-consum-and-bunkers-based-on-tonnes-of-oil-equivalent)-fr.png)*

(25) *KHADER, BICHARA . OP-Cit. P.105.*

(26) *CATHERINE, LOCATELLI . QUELLE POLITIQUE RUSSE POUR LE SECTEUR DES HYDROCARBURES ?. NOTE DE TRAVAIL. LABORATOIRE D'ECONOMIE DE LA*

*PRODUCTION ET DE L'INTEGRATION INTERNATIONALE .  
N° 3, AVRIL 2011 . P. 03*

(27) *VIVIANE, DU CASTEL . LE NUCLEAIRE, ARME DE LA  
DIPLOMATIE ENERGETYQUE DE LA RUSSIE .  
DOCUMENTS ISERAM . INSTITUT SUPERIEUR DE  
RECHERCHES APPLIQUEES AU MANAGEMENT . N° 01,  
2011 . PP. 02-06.*

(28) د/ نورهان، الشيخ . مرجع سبق ذكره . ص : 05 .

(29) *POL – HENRY, DASSELEER . OP-Cit. P. 71.*

(30) *THIERRY, WOLTON . OP-Cit. P. 290 .*

(31) نورهان، الشيخ . مرجع سبق ذكره . ص 11

(32) نفس المرجع السابق . ص : 15

(33) نفس المرجع السابق . ص : 10

(34) نفس المرجع السابق . ص : 12 .

(35) *GUILLAUME, MASCOTTO . LA DIPLOMATIE  
ENERGETIQUE DE LA RUSSIE ENVERS LA CHINE :  
MANIPULATION STRATEGIQUE OU VULNERABILITE  
ENERGETIQUE ? . Mémoire présenté pour obtenir le diplôme  
de : MAITRISE EN SCIENCE POLITIQUE . UNIVERSITE DE  
QUEBEC - MONTREAL. NOVEMBRE 2010 . P. 55.*

(36) *Idem.*

(37) *POL-HENRY, DASSELEER . LA POLITIQUE ETRANGERE  
RUSSE : UNE APPROCHE REGIONALE .(BRUXELLES:  
INSTITUT ROYAL SUPERIEUR DE DEFENSE, 2011). P. 28.*

(38) عالم، مصطفى شفيق. تغيّر السياسات في الفكر الإستراتيجي: الأنماط والمحددات . على الرابط الإلكتروني:

[http://www.arab-center.org/index.php?option=com\\_content & view = article &id = 150 : alam-5 & catid = 41 analysis-articles & Itemid = 79](http://www.arab-center.org/index.php?option=com_content&view=article&id=150:alam-5&catid=41:analysis-articles&Itemid=79)

(39) د/ وليد، عبدالحى . مدخل إلى الدّراسات المستقبلية في العلوم السياسية . ( عمان : المركز العلمي للدّراسات السياسية، ط 1 ؛ 2002م ) . ص : 28 .

(40) محمد السيد، سليم . تحليل السياسة الخارجية . القاهرة : مكتبة النهضة المصرية، 1998م . ص: 100 .

(41) مفهوم السيناريوغير الفنيّ . على الرابط الإلكتروني: [http://www.moqatel.com/openshire/p\\_echar/fenon-Elam/semina2/seo02-boc-cut-htm](http://www.moqatel.com/openshire/p_echar/fenon-Elam/semina2/seo02-boc-cut-htm)

(42) نفس المرجع السابق.1

(43) في هبوط ؟ . ترجمة : رلى صالح وخضر أبوناصر . مجلة الثقافة العالمية . الكويت : المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب . العدد 162 . سبتمبر / أكتوبر 2011 .